

## SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY (SSJS)

### VUOSIKERTOMUS 2018

#### SISÄLTÖ

1. SSJS:n strategia
2. Vuoden 2018 strategiset painopisteet
3. Seuran hallinto
4. Sääntömääräiset kokoukset
5. Tilintarkastaja
6. Jäsenet ja jäsenhankinta
7. Seuran strategian toteuttaminen 2018
  - 7.1. Yhdistyksen vetovoimaisuuden lisääminen - Brändin kirkastaminen ja viestintä
  - 7.2. Jäsenten konkreettisten hyötyjen lisääminen sisältöjen kehittämisen avulla, erityisesti oppimiseen ja verkostoitumiseen panostamalla
    - 7.2.1. Olemassa olevien toimintatapojen kehittäminen ja uudistaminen
    - 7.2.2. Uusien toimintamuotojen ja sisältöjen rakentaminen ja käyttöönotto
  - 7.3. Laajempi osallistuminen julkiseen keskusteluun Suomessa sekä ajatusjohtajuuden ottaminen strategia-asioissa
  - 7.4. Kansainvälisten kontaktien lisääminen sekä oppien ja ”tuulien” tuominen Suomeen
  - 7.5. Uusien rahoitusmuotojen kehittäminen seuralle
8. Talous

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY  
PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4  
[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • @StrategiaSuomi



## 1. SSJS:n strategia

Seuran strategiassa vuodelta 2016 toimenpiteet on jaettu kolmen vuoden strategiakaudelle 2017-19. Lisäksi marraskuussa 2017 järjestetyssä Millennial Boardissa syntyneet ajatukset sisällytettiin toimintasuunnitelmaan 2018. Hallitus tarkasteli strategiaa ja sen toteutumista jokaisessa kokouksessaan.

Seuran visio:

SSJS on Suomen johtava strategiaosaajien verkosto.

Olemme näkemyksellinen, puhutteleva ja utelias strategista ajattelua edistävä yhteisö, joka tukee jäsentensä oppimista ja verkostoitumista sekä edistää suomalaisten yritysten ja yhteisöjen strategiaosaamista.

Mahdollistamme ainutlaatuisia kokemuksia: toiminnassamme näkee, kuulee, tapaa ja ymmärtää jotain sellaista, mitä ei muualla koe.

Mittarit:

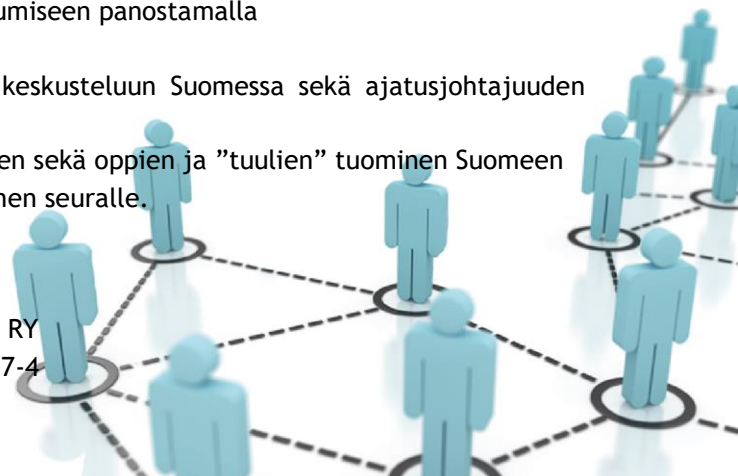
- Jäsenkokemus
- Jäsenmäärän kasvu
- Sovittujen toimenpiteiden toteutusaste
- Talous

## 2. Vuoden 2018 strategiset painopisteet

SSJS:n strategiassa oli viisi painopistealuetta:

- Yhdistyksen vetovoimaisuuden lisääminen - Brändin kirkastaminen ja viestintä
- Jäsenten konkreettisten hyötyjen lisääminen sisältöjen kehittämisen avulla, erityisesti oppimiseen ja verkostoitumiseen panostamalla
- Laajempi osallistuminen julkiseen keskusteluun Suomessa sekä ajatusjohtajuuden ottaminen strategia-asioissa
- Kansainvälisten kontaktien lisääminen sekä oppien ja ”tuulien” tuominen Suomeen
- Uusien rahoitusmuotojen kehittäminen seuralle.

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY  
PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4  
[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • @StrategiaSuomi



Vuoden aikana toteutimme Seuran toimintaa strategian mukaisesti järjestämällä monipuolisia jäsentilaisuuksia ja aktivoimalla jäseniä keskinäiseen yhteistyöhön. Vahvistimme Seuran näkyvyyttä eri kanavissa ja kasvatimme myös näin tunnettuutta.

## Seuran hallinto

Seuran hallintoa hoitivat

- puheenjohtaja ja hallitus Seuran sääntöjen määrittelemällä tavalla
- toiminnanjohtaja palkattuna osa-aikaisena toimihenkilönä
- toimistonhoitaja palkattuna osa-aikaisena toimihenkilönä.

Hallitus kokoontui viisi kertaa. Lisäksi puheenjohtaja ja toiminnanjohtaja kävivät säännöllisesti läpi ja hoitivat käytännön asioita.

Hallitus 2018

Kimmo Suominen, Rohjeta Advisors Oy, puheenjohtaja

Katja Bjerstedt, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Virpi Hämäläinen, Azets Insight Oy

Mikko Kenni, Talent Vectia Oy

Heikki Ilvessalo, Ilves Solutions Oy

Paula Kilpinen, HRM Partners Oy

Karlos Kotkas, Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK)

Sonja Martikainen, M-Brain Insight Oy

Henri Schildt, Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu, Johtamisen ja kansainvälisen liiketoiminnan laitos

Harry Linnarinne, Oy Matkahuolto Ab

Liisa Välikangas, Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu, Johtamisen ja kansainvälisen liiketoiminnan laitos

Terhi Okkonen, InHunt Oy

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY

PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4

[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • [@StrategiaSuomi](https://twitter.com/StrategiaSuomi)



SSJS:n hallituksen puheenjohtajana toimi Kimmo Suominen ja varapuheenjohtajana Katja Bjerstedt. Pääsihteerinä oli Heikki Ilvessalo. Toiminnanjohtaja Päivi Vuorimaa toimi hallituksen kokousten esittelijänä ja sihteerinä kevätkaudella huhtikuun 2018 lopussa tapahtuneeseen irtisanoutumiseensa asti. Tämän jälkeinen toiminta tapahtui ilman toiminnanjohtajaa, kunnes uutena toiminnanjohtajana aloitti Natalia Salo 25.10.2018. Hän toimi syyskauden loppuajan hallituksen kokousten esittelijänä ja sihteerinä.

Kokoukset ja tapaamiset pidettiin pääasiassa kabineteissa ravintoloissa (omakustanteisesti).

Toiminnanjohtaja ja toimisto

Toiminnanjohtajana huhtikuun loppuun asti toimi Päivi Vuorimaa ja 25.10.2018 lähtien Natalia Salo. Toimistonhoitajana oli Ulla Martikainen. Toiminnanjohtaja ja toimistonhoitaja työskentelivät virtuaalisesti. Seuralla ei ole toimitiloja.

Seuran postiosoite on PL 641, 00101 Helsinki. Toiminnanjohtaja tai toimistonhoitaja kävivät tyhjentämässä postilokeron kerran viikossa. Toimiston sähköpostiosoite on [ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi). Nettisivut löytyvät osoitteesta [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi). SSJS:n Twitter-tili on @StrategiaSuomi.

## Sääntömääräiset kokoukset

Sääntömääräinen kevätkokous järjestettiin 18.4.2018 Helsingin suomenkielinen työväenopiston tiloissa ja siihen osallistui 12 Seuran jäsentä. Kokouksessa käsiteltiin vuoden 2017 vuosikertomus ja tilinpäätös, jotka hyväksyttiin. Vuoden 2017 hallituksen jäsenille ja Seuran toimihenkilöille myönnettiin tili- ja vastuuvapaus.

Sääntömääräinen syyskokous pidettiin 12.12.2018 Azets Insight Oy:n tiloissa. Paikalla oli 13 jäsentä. Kokouksessa valittiin Seuralle puheenjohtaja ja hallitus vuodeksi 2019. Budjetti ja toimintasuunnitelma vuodelle 2019 hyväksyttiin. Seuran jäsenmaksu päätettiin säilyttää ennallaan eli 170 euroa/v. Liittymismaksun suuruus pidettiin ennallaan 55 eurossa.

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY  
PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4  
[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • @StrategiaSuomi



## Tilintarkastaja

Seuran tilintarkastajana vuonna 2018 jatkoi syyskokouksen 2017 valitsema KTM Erik Holmberg, HTM ja hänen varamiehenään Lars-Ove Backman, HTM.

## Jäsenet ja jäsenhankinta

Jäsentilastoa vuodelta 2018

	2018	2017
Jäsenmäärä vuoden alussa	414	432
Jäsenmäärä vuoden lopussa	402	414
Maksavia jäseniä	311	337
Ei-maksavia yht.	91	77
-Kunniajäseniä	6	6
-Isäntäyritysjäsentä	20	26
-Strategiapalkinto	6	3
-Lepääviä jäsenyyksiä	59	42
Uusia jäseniä yht.	45	42
-Maksavia	26	23
-Isäntäyritysjäseniä	10	15
-Strategiapalkinto	6	3
-Ilmaisjäsenestä varsinaiseksi	3	1
Eronneita yht.	54	59
-Erosi	39	29
-Erotettiin maksamattomien jäsenmaksujen vuoksi	0	15
-Ilmaisjäsen ei jatkanut maksullisena	14	14
-Menehtynyt	1	1

## Seuran kunniajäsenet

vuorineuvos Juhani Pesonen  
Sirkka-Liisa Roine  
Mika Kamensky  
Anneli Valpola  
Mirja Mutikainen  
vuorineuvos Jorma Eloranta

Vuonna 2018 Seuraan liittyi 45 uutta jäsentä. Jäsenhankinta perustui laadukkaaseen palvelutarjontaan, ennen kaikkea mielenkiintoisten tilaisuuksien järjestämiseen ja verkottumiseen. Palveluista viestittiin aktiivisesti myös somekanavissa.

Vaikka uusia jäseniä on saatu mukaan, jäsenpoistuma oli suurempaa. Eroamisen syiksi on mainittu esim. eläköityminen, aikapula (ei ole aikaa osallistua toimintaan tai hyödyntää palveluita), ulkomaille muutto, ja se, ettei työnantaja maksa enää työntekijöidensä jäsenmaksuja eri yhdistyksiin.

## Jäsentiedotus

- Jäsenviestit ja suurin osa jäsenmaksulaskuista lähetettiin sähköpostitse
- Sähköisiä jäsenviestejä lähetettiin vähintään kerran kuukaudessa
- Jäsentilaisuuksista twiitattiin
- Seuran nettisivuilla ja Twitterissä tiedotettiin ajankohtaisista asioista ja jaettiin kiinnostavaa sisältöä.

## 7. Seuran strategian toteuttaminen 2018

### 7.1. Yhdistyksen vetovoimaisuuden lisääminen - Brändin kirkastaminen ja viestintä

Yhdistyksen vetovoimaisuuden lisäämisessä ja brändin kirkastamisessa käytettiin sovittuja moderneja viestintätapoja (ml. some), joissa jäsenten palvelu on keskiössä. Hallituksen jäsenet ja toiminnanjohtaja jakoivat aktiivisesti tietoa Seurasta ja sen toiminnasta omissa verkostoissaan ja yritysvierailuilla

### 7.2. Jäsenten konkreettisten hyötyjen lisääminen sisältöjen kehittämisen avulla, erityisesti oppimiseen ja verkostoitumiseen panostamalla

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY  
PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4  
[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • @StrategiaSuomi





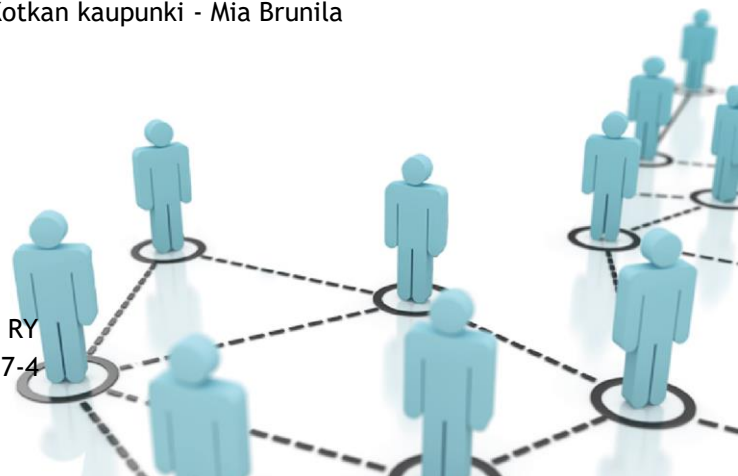
### 7.2.1. Olemassa olevien toimintatapojen kehittäminen ja uudistaminen

Vuoden aikana järjestettiin 14 strategiailaisuutta, strategiailtojen lisäksi aamutilaisuuksia:

- **Vuoden strategiapalkinto ja yritysvierailu M-Brain 31.1.2018** (39 osallistujaa) - Marjukka Nyberg, M-Brain: Miten liiketoimintaa johdetaan tiedolla - Ajatuksia kasvustrategiasta ja yrittäjyydestä - Strategiapalkinnon julkistustilaisuus
- **Strategiailta Henryn strategiaverkoston kanssa 21.2.2018** (18 osanottajaa) - Henryn strategiaverkoston ja SSJS:n esittelyt - Strategioteemat SMS:n vuosikonferenssista - Alustus: KTT, VTL Timo Santalainen
- **Strategia-aamu Sitra 27.2.2018 ”Julkisen sektorin uudistumiskyky ja johtaminen”** (22 osanottajaa) - Yliasiainmies, Mikko Kosonen: Uudistuva valtionhallinto - haasteita ja mahdollisuuksia - Projektijohtaja Petri Virtanen: Millaista johtaminen on valtionhallinnossa 2020-luvulla - kokemuksia ja oppeja Sitran tuottamasta ylimmän virkamiesjohdon koulutuksesta 2017-2018
- **Strategiailta Kone: Menestys Kiinassa ja erottautuminen uuden arvonluonnin kautta 5.4.2018** (35 osanottajaa) - Petru Huurinainen, Head of Strategy: KONEen strategian kehitys vuosien yli - Antti Pirinen, PV of Volume Elevator Business: KONEen menestyksen tausta Kiinassa - Marika Tuomikoski, Director of Sales and Operations: Erottautuminen ja arvonluonti uusilla ratkaisulla
- **Sääntömääräinen kevätkokous 18.4.2018** (12 osanottajaa)
- **Strategiailta ”Strateginen muotoilu” 18.4.2018** (27 osanottajaa) - Rehtori Taina Saarinen, Helsingin suomenkielinen työväenopisto tänään - Anne Stenros, Chief Design Officer, City of Helsinki: ”Strateginen muotoilu” - muutostekijä: kokemuksia maailmalta ja Suomesta
- **Strategiailta Henryn strategiaverkoston kanssa 26.4.2018** (13 osanottajaa) - Henryn strategiaverkoston ja SSJS:n esittelyt - Strategioteemat SMS:n vuosikonferenssista - Alustus: KTT, VTL Timo Santalainen



- **Strategiatapaaminen Suomen Pankki 15.5.2018** (44 osanottajaa) - Johtokunnan jäsen Marja Nykänen: Euroopan talous- ja rahaliiton kehittäminen - Neuvonantaja Jarno Talvitie: Suomen Pankin strategiatyö ja sen keskeiset kysymykset - Henkilöstöpäällikkö Antti Vuorinen: Henkilöstöjohtaminen Suomen Pankissa
- **Strategialta Teknologiateollisuus ry 28.5.2018** (17 osanottajaa) - Suomen menestyminen edellyttää kasvua ja jatkuvaa uudistumista. Miten näitä aikaansaadaan? - Johtaja Nora Elers: Teknologiateollisuus ry tänään, toiminnan esittely - Varatoimitusjohtaja Eeva-Liisa Inkeroinen: Teknologiateollisuus ry:n strategiaa ohjaa Suomen etu. Tarvitaan kasvua ja jatkuvaa uudistumista. Mitkä ovat keskeisiä menestystekijöitä?
- **Strategialta Miltton 30.8.2018** (29 osanottajaa) - Varatoimitusjohtaja Fredrik Heinonen: The Triple Transformation Paradigm
- **Strategialta ”Yrityksen strategiset kyvykkydet ja digitalisaatio” 18.9.2018** (23 osanottajaa) - Toimitusjohtaja Paula Kilpinen, HRM Partners: Työelämän murros ilmiöineen, liiketoimintaympäristön muutos, yrityksen strategisten kyvykkyksien tunnistaminen ja johtaminen muutoksessa - Korkia Oy:n partneri Tomi Korri: Tietotyön automaatio ohjelmistorobotiikan avulla ja sen edellyttämät kyvykkydet
- **Strategialta Henryn strategiaverkoston kanssa 5.11.2018** (30 osanottajaa) - Tuoreet kuulumiset Strategic Management Societyn vuosikonferenssista Pariisista: Mikä strategisessa johtamisessa puhututtaa juuri nyt? - KTT, VTL Timo Santalainen: Rethinking Strategic Management: Stretching Competitive Advantages towards Viability Advantage - KTT Paula Kilpinen: The Impact of (De-)Globalization on Capability Strategies - Rita Järventie-Thesleff: The Use of Corporate Branding as a Strategy Tool
- **Sääntömääräinen syyskokous 12.12.2018** (13 osanottajaa)
- **Vuoden Strategiateko ja yritysvierailu Azetsilla 12.12.2018** (32 osanottajaa + 6 hlön finalistiryhmä) - Liiketoimintajohtaja Ulla Nikkanen, Azets Insight Oy: Tilitoimistosta moderniksi palvelukumppaniksi- Finalistien esitykset: Finnair Oyj - Eija Hakakari, Kyrö Distillery Company - Miika Lipiäinen, Kotkan kaupunki - Mia Brunila





Kaikissa tilaisuuksissa oli interaktiivinen osuus. Osallistujia strategia -tilaisuuksissa oli yhteensä 354.

#### Vuoden 2017 Strategiapalkinto

Vuoden 2017 Strategiapalkinto -jaettiin sekä pro gradu/diplomityö -sarjassa että väitössarjassa. Tilaisuus järjestettiin tammikuun 2018 puolella. Kumppaneina olivat Pirkko ja Tarmo Vahvelaisen säätiö sekä M-Brain. Raadit koottiin ilmoittautuneista jäsenistä, puheenjohtajina olivat hallituksen edustajat Henri Schildt (väitössarja) ja Virpi Hämäläinen (gradu/diplomityösarja)

#### Pro gradu/ Diplomityösarja

- Voittaja: Max Knuts, Aalto-yliopisto tuotantotalous: Measuring the progress of internal corporate ventures within a corporate accelerator: Developing a measurement system
- Finalistit: Henri Mikkola, Lappeenrannan teknillinen yliopisto: Corporations on the Road to Low-Carbon Economy: Institutional Diffusion of Carbon Management ja Sara Reponen, Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulu: Government as a Platform: Enabling participation in a government service innovation ecosystem

#### Vuoden 2018 Strategiateko -jakotilaisuus järjestettiin 12.12.2018:

- Kumppanina oli Azets Insight Oy
- Tilaisuuden osallistujat valitsivat voittajan
- Tilaisuus oli maksuton jäsenille
- Voittaja: Kyrö Distillery Company
- Finalistit: Finnair Oyj ja Kotkan kaupunki

#### Sidosryhmätilaisuudet

Yhteistyökumppanit ovat tahoja, joiden tapahtumia seura on ollut mukana toteuttamassa tai sitten neuvotellut jäsenille reilun alennuksen osallistumismaksusta.

#### Vuoden 2018 aikaisia sidosryhmätilaisuuksia:

- LJK Kesäseminaari 11.6.2018 ”Räjäyttääkö digi johtamisen?”

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY  
PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4  
[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • @StrategiaSuomi



- Strategic Management Societyn vuosikonferenssi 22-25.9.2018, jonne SSJS kokosi konferenssiin lähtevistä seuran jäsenistä osallistujaryhmän (Jokainen osallistuja hoiti itse ilmoittautumisen ja matkajärjestelyt.)

#### 7.2.2. Uusien toimintamuotojen ja sisältöjen rakentaminen ja käyttöönotto

Lottery Lunch - Millenniaali- ja Jäsenlounas

Lottery Lunch - Millenniaali- ja Jäsenlounaille oli kiinnostusta. Näille lounaille SSJS:n jäsenistöstä osallistui vuoden aikana kaikkiaan 14 paria.

Strategiasparraus

Jäsen saa sparrausta johonkin ajankohtaiseen strategiseen kysymykseensä kolmelta muulta jäseneltä. Vuoden aikana toimintaan osallistui 1 jäsen ja 3 sparraajaa. Palaute osallistuneilta oli erinomaista, toiminta koettiin hyödylliseksi.

Ajatusrikastamo

Ajatusrikastamossa pureskellaan keskustellen ajankohtaisia strategiseen johtamiseen liittyviä teemoja vetäjien Mirja Heiskarin ja Sinimaria Rankin luotsaamina. Ajatusrikastamo kokoontui vuoden 2018 aikana kerran:

- Oiva Akatemia Helsingin kaupunginkanslia 12.2.2018: Strateginen johtamiskyvykkyys, johtajuuden arviointi ja mittaaminen. Tilaisuudessa oli 18 osallistujaa.

Muut toimintatavat

- Strategy Foresight: Kooste ajankohtaisista strategia-artikkeleista ja kirjallisuudesta tuotettiin kerran Ajatusrikastamon teemojen pohjalta

7.3. Laajempi osallistuminen julkiseen keskusteluun Suomessa sekä ajatusjohtajuuden ottaminen strategia-asioissa

- Toimittiin aktiivisesti some-kanavissa (mm. Twitter), jossa jaettiin sekä ulkopuolista strategiasisältöä että tietoa SSJS:n ajankohtaisista tapahtumista ja teemoista
- Strategiategon ja -palkinnon yhteydessä tuotettiin ja jaettiin lehdistötiedotteet
- Verkostoiduttiin muiden toimijoiden kanssa.

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY  
PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4  
[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • [@StrategiaSuomi](https://twitter.com/StrategiaSuomi)



#### 7.4. Kansainvälisten kontaktien lisääminen sekä oppien ja ”tuulien” tuominen Suomeen

Seurattiin aktiivisesti erityisesti Strategic Management Societyn toimintaa ja tiedotettiin siitä jäsenille.

#### 7.5. Uusien rahoitusmuotojen kehittäminen seuralle

Hankittiin kumppanit Vuoden Strategiatekoon (Azets Insight Oy) sekä Vuoden Strategiapalkintoon (Pirkko ja Tarmo Vahvelaisen Säätiö ja M-Brain)

Vuonna 2018 käytössä on ollut Ilmoitusmahdollisuus SSJS:n nettisivuilla ja jäsenviestissä.

## 8. Talous

Seuran talous pohjautuu jäsenmaksutuottoihin. Jäsenmäärä on viime vuosina ollut laskeva, mikä edellyttää paitsi kustannustehokkuutta toiminnassa myös aktiivista jäsenhankintaa ja kumppanuuksia.

Seuran kustannusrakenteessa pääosan kustannuksista muodostavat palkkakulut sivukuluinen sekä pakollisuoteiset menot kuten kirjanpito ja IT-palvelut.

Vuosi 2018 kustannusten osalta on poikkeuksellinen. SSJS:lla ei ollut 5,5 kk. ajan toiminnanjohtajaa, mistä johtuen henkilöstökuluista on tullut huomattava säästö (n. 20 000€). Jäsenmaksutuotot toteutuivat suunnitellun mukaisesti, 52 245€, ja ylittivät hienoisesti edellisvuoden tason.

Tulos vuodelle 2018 on ylijäämäinen, 19 732,79€ (v. 2017 tulos oli alijäämäinen, -15 677€).

SSJS:n tilitoimistona toimi Ay-Tilipalvelu Oy, joka on auktorisoitu Taloushallintoliitto ry:n jäsen ja erikoistunut yhdistysten taloushallintoon.



Seuralla ei ole toimitiloja. Tilaisuudet järjestetään isäntäorganisaatioiden sponsoroimana. Vuoden Strategiategon 2018 kumppanina oli Azets Insight Oy. Vuoden 2017 Strategiapalkinnon kumppanina oli Pirkko ja Tarmo Vahvelaisen Säätiö, joka lahjoitti finalisteille stipendit. Tapahtuman kumppanina oli M-Brain. Kumppaneiden avulla saavutettiin kustannussäästöjä.

Helsingissä 21.3.2019

Suomen Strategisen Johtamisen Seura ry  
Hallitus

SUOMEN STRATEGISEN JOHTAMISEN SEURA RY  
PL 641, 00101 HELSINKI • Y-tunnus 1096057-4  
[ssjs@ssjs.fi](mailto:ssjs@ssjs.fi) • [www.ssjs.fi](http://www.ssjs.fi) • @StrategiaSuomi

